

## แบบสรุปการจัดการความรู้

### 1. การจัดการความรู้ของหน่วยงาน วิจัยและวิเทศสัมพันธ์

หัวข้อในการจัดการความรู้ (Knowledge Vision)

เรื่อง Cluster Research

วัน/เดือน/ปี ที่จัดการความรู้ วันจันทร์ที่ 1 พฤษภาคม 2560

### 2. ผู้เข้าร่วมกิจกรรม

1. รศ.ดร.วาสนา	สุขุมศิริชาติ	ผู้จัดการความรู้ (KM Manager)
2. รศ.ดร.บุษบา	ปิ่นยารชุน	คุณอำนวย (Facilitator)
3. นางสาวพุกษา	แจ่มใส	คุณลิขิต (Note Taker)
4. นางสาวทรง	ภารพงษ์	คุณกิจ
5. นางสาวเกศินี	นุชเจริญ	คุณกิจ
6. นายจุฬาพงศ์	พงษ์เสื่อ	คุณกิจ
7. นางสาวพรรณปพร	พรหมแก้ว	คุณกิจ
8. นางสาวนันทวี	ทองกระจ่าง	คุณกิจ
9. นางสาวจิราพัชร	ประเสริฐทรัพย์	คุณกิจ
10. รศ.ดร.วิสุทธิ์	ประดิษฐ์อาชีพ	คุณกิจ
11. รศ.ดร.วิภาวี	อนุพันธ์พิศิษฐ์	คุณกิจ
12. รศ.ดร.วนิดา	ไต่ยพานิชย์กุล	คุณกิจ
13. รศ.ดร.รักษวรรณ	พูนคำ	คุณกิจ
14. ผศ.ดร.อุดมศรี	โชวีพิทพรชัย	คุณกิจ
15. ผศ.ดร.อรพิน	เกิดประเสริฐ	คุณกิจ
16. ผศ.ดร.สิรินันท์	พงษ์เมธิกุล	คุณกิจ
17. ผศ.ดร.น.สพ.พูลพล	ผดุงชัยโชติ	คุณกิจ
18. ผศ.นพ.เฉง	นิลบุหงา	คุณกิจ
19. อ.ดร.พงษ์ศักดิ์	ชันเพ็ชร	คุณกิจ
20. อ.ดร.อรธบุญญ์	วัฒน์ธรรมาวุธ	คุณกิจ
21. อ.ดร.สมใจ	อภิเศวตกานต์	คุณกิจ
22. อ.ดร.รัชฎาภรณ์	ประมรงค์	คุณกิจ
23. ผศ.ดร.วรรณภา	ผู้มีโชคชัย	คุณกิจ
24. รศ.ดร.เบญจมาส	วงศ์สตัยนนท์	คุณกิจ
25. รศ.ดร.ธีรพร	ชินชัย	คุณกิจ
26. รศ.ดร.สุภิญญา	พงษ์สังข์	คุณกิจ
27. รศ.ดร.จันทนา	เมฆประหลาด	คุณกิจ
28. ผศ.ดร.มาลัย	ทวีโชคภัทร์	คุณกิจ
29. ผศ.ดร.ปิยะธิดา	ตั้งธีระวิวัฒนะ	คุณกิจ

30. อ.ดร.เครือวัลย์	โชติเลอศักดิ์	คุณกิจ
31. อ.ดร.ศรีสมบัติ	พุดมิกมลกุล	คุณกิจ
32. รศ.ดร.โกสุม	จันทร์ศิริ	คุณกิจ
33. พญ.จันทร์ทรา	ตันทย์ทรวงศ์	คุณกิจ
34. อ.ดร.กรรณิกา	เสริมสุวิทย์วงศ์	คุณกิจ
35. อ.ดร.นุจรี	ตัณจพัฒน์กุล	คุณกิจ
36. อ.ดร.ศิวพร	วรรณะเอี่ยมพิกุล	คุณกิจ
37. รศ.ดร.สุวรา	วัฒน์พิทยกุล	คุณกิจ
38. รศ.ดร.วิไล	รัตนตยารมณ	คุณกิจ
39. ผศ.ดร.อรพิน	วงศ์สวัสดิ์กุล	คุณกิจ
40. อ.ดร.ยามาระตี	จัยสิน	คุณกิจ
41. อ.ดร.ปภาวี	สมาธิวัฒน์	คุณกิจ
42. รศ.ดร.พรรณี	หนูชื่อตรง	คุณกิจ
43. รศ.ดร.ภนารี	บุษราคัมตระกูล	คุณกิจ
44. รศ.ดร.ฉัตรศรี	เดชะปัญญา	คุณกิจ
45. รศ.ดร.วัชรวิวรรณ	ทองสะอาด	คุณกิจ
46. ผศ.ดร.รุ่งตะวัน	สุภาพผล	คุณกิจ
47. ผศ.ดร.อัมพร	จาริยะพงศ์สกุล	คุณกิจ
48. ผศ.ดร.จิรัฏฐิญา	ไธยสมบุรณ์	คุณกิจ
49. ผศ.ดร.สมฤดี	สายหยุดทอง	คุณกิจ
50. รศ.ดร.วีรวรรณ	เล็กสกุลไชย	คุณกิจ
51. อ.ดร.พร้อมจิต	ศรียาภัย	คุณกิจ
52. ผศ.พญ.ปิยกานต์	ลิ้มธัญญกุล	คุณกิจ
53. นพ.ฤทธิ	สมิทธิฤทธิ	คุณกิจ
54. พญ.นิตา	มะเครือสี	คุณกิจ
55. รศ.พญ.วันเพ็ญ	ธฤกิตต์วัฒนการ	คุณกิจ
56. นพ.รัตนภูมิ	วัฒน์ปัญญาสกุล	คุณกิจ
57. นพ.ดีพร้อม	ศิริเขต	คุณกิจ
58. นางสาวสุนีย์พร	ปิ่นเจริญ	คุณกิจ

### 3. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์ SMAT คณะแพทยศาสตร์และศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (ปี 2559 – 2562) Research to Excellence (แผนยุทธศาสตร์สร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ) พันธกิจคณะแพทยศาสตร์และศูนย์การแพทย์ฯ ส่งเสริมงานวิจัยสหสาขา สร้างเครือข่ายภายในและภายนอกสถาบัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการนำเสนอผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนยุทธศาสตร์พันธกิจดังกล่าว งานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์จึงได้จัดโครงการจัดการความรู้ (KM) ด้านงานวิจัย เรื่อง “Cluster Research” เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานวิจัยในกลุ่มวิจัยหลัก การทำงานวิจัยระหว่างกลุ่ม ระหว่างสาขา ขึ้นอยู่กับโจทย์และหัวข้อวิจัย รวมทั้งเป็นการระดมทรัพยากร ผู้รู้ และมีความเชี่ยวชาญ จากหลายๆ สาขา ให้เกิดผลงานวิจัยร่วมกัน มุ่งเน้นในเรื่องของบูรณาการองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ ร่วมกันพัฒนาโครงการและดำเนินการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง ให้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และเพื่อดำเนินการวิจัยซึ่งก่อให้เกิดความเข้มแข็งของระบบวิจัยต่อไป

#### 4. วัตถุประสงค์

4.1 เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานวิจัยในกลุ่มวิจัยหลัก การทำวิจัยระหว่างกลุ่ม ระหว่างสาขา เพื่อให้เกิดกลุ่มวิจัยที่เข้มแข็ง มีโครงสร้างในการพัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง และมีความเชื่อมโยงกันให้เกิดการสร้างสรรคงานวิจัย

4.2 เพื่อให้ให้นักวิจัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ ความชำนาญด้านการทำวิจัย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์และบรรยากาศที่ดีในการทำวิจัย เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยร่วมกัน

4.3 สร้างกลุ่มวิจัยที่มีความพร้อมในการทำงานวิจัยและแข่งขันได้ในระดับชาติ/นานาชาติ

#### 5. เป้าหมาย/ตัวชี้วัด

องค์ความรู้ในการจัดตั้งกลุ่มวิจัย แนวทางการดำเนินงานวิจัยในกลุ่มวิจัยหลัก การทำวิจัยระหว่างกลุ่มระหว่างสาขา การสร้างกลุ่มวิจัยแบบบูรณาการระหว่างภาควิชาพรีคลินิกและคลินิก และแนวทางหรือแนวปฏิบัติในการนำไปจัดตั้งทุนวิจัยแบบกลุ่มของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒต่อไป

#### 6. วิธีการ/รูปแบบการจัดการความรู้ \*\*\* (กรณีระบุ) \*\*\*

- Dialog
- Success Story Telling (SST)
- The World Cafe
- อื่นๆ กรุณาระบุ.....

#### 7. กระบวนการจัดการความรู้

กระบวนการ	รายละเอียด	สรุป/วิเคราะห์/ประเมินผล
กำหนดหัวข้อ	จัดประชุมพูดคุย แลกเปลี่ยน ระหว่างอาจารย์ประจำภาควิชา (พรีคลินิกและคลินิก) โดยมีการกำหนดหัวข้อคำถามสำหรับผู้เข้าร่วมจัดการความรู้ได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นร่วมกัน	สรุปผลการจัดกลุ่มผลงานวิจัย
ค้นหาสาเหตุ	จัดประชุมพูดคุย แลกเปลี่ยน ระหว่างอาจารย์ประจำภาควิชา (พรีคลินิกและคลินิก) โดยมีการกำหนดหัวข้อคำถามสำหรับผู้เข้าร่วมจัดการความรู้ได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นร่วมกัน	สรุปปัญหาและอุปสรรคในการจัดตั้งกลุ่มวิจัย และแนวทางการจัดสรรทุนวิจัยแบบกลุ่ม
วิธีการแก้ไข	จัดประชุมพูดคุย แลกเปลี่ยน ภายในระหว่างอาจารย์ประจำภาควิชา (พรีคลินิกและคลินิก) โดยแบ่งกลุ่มในการพูดคุยตามหัวข้องานวิจัยในแต่ละสาขา เพื่อกระตุ้นให้อาจารย์ที่สนใจสามารถรวมกลุ่มการทำวิจัยร่วมกันระหว่างภาควิชาพรีคลินิกและคลินิก และงานวิจัยฯ ควรจัดทำร่างหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนวิจัยแบบกลุ่ม ไว้สำหรับให้ผู้เข้าร่วมจัดการความรู้มาช่วยกัน discuss อีกครั้ง	พูดคุยและหาแนวทางการดำเนินงานวิจัย การรวมกลุ่มวิจัย เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยร่วมกัน และร่วมกันพิจารณาแนวทางในการจัดสรรทุนวิจัยแบบกลุ่ม

#### 8. Key Success Factor (ปัจจัยที่ทำให้ประสบความสำเร็จ สรุปจากกระบวนการจัดการความรู้ในข้อ.7)

- 8.1 ความเชี่ยวชาญของนักวิจัย
- 8.2 เงินทุนสนับสนุน งบประมาณ และปัจจัยเกื้อหนุนด้านต่างๆ
- 8.3 ความร่วมมือของนักวิจัย ความสนใจในเรื่องวิจัย รูปแบบของ cluster research ที่ตรงกัน มาแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงานร่วมกัน และมีจุดมุ่งหมายว่าจะทำงานวิจัยร่วมกัน
- 8.4 หลักเกณฑ์ และระเบียบ ที่ชัดเจน สามารถทำให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่เป็นไปได้ และเอื้อต่อการทำงานวิจัยร่วมกัน

## 9. นวัตกรรมหรือสิ่งที่ได้จากการจัดการความรู้ (กรุณาแนบหลักฐาน)

- คู่มือ
- แผ่นพับ
- โปสเตอร์
- โปรแกรมหรือระบบต่างๆ

หรือ  มีการเผยแพร่ความรู้ช่องทางต่างๆ ระบุ มีการเผยแพร่องค์ความรู้ในการสร้างกลุ่มวิจัย และแนวทางในการจัดทำประกาศนียบัตร Cluster Research ที่บน website ของหน่วยงาน

## 10. ผลจากการดำเนินการทำกิจกรรม KM

ได้มีองค์ความรู้ในการสร้างกลุ่มวิจัย และแนวทางในการจัดทำประกาศนียบัตร Cluster Research ของคณะแพทยศาสตร์ มศว ทำให้ทราบถึงปัญหาในการสร้างกลุ่มวิจัย ความสนใจในด้านการวิจัยของอาจารย์ คณะแพทยศาสตร์ และแนวทางในการปรับปรุงการจัดโครงการครั้งต่อไป

## 11. After Action Review (AAR)

1. ท่านคิดว่าท่านบรรลุในเรื่องใดบ้าง  
นักวิจัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ ความชำนาญด้านการทำวิจัย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์และบรรยากาศที่ดีในการทำวิจัย เป็นการสร้างเครือข่ายการทำวิจัยร่วมกัน สามารถกำหนดกลุ่มวิจัยที่นักวิจัยสนใจได้ มีแนวทางการการจัดตั้งกลุ่มวิจัย และแนวทางในการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนวิจัยเบื้องต้น
2. ท่านคิดว่าเรื่องใดที่ไม่บรรลุ  
วิธีการจัดการ หลักเกณฑ์การจัดสรรทุน งบประมาณในการจัดสรรทุนวิจัยที่ชัดเจน
3. ท่านต้องการให้ปรับขั้นตอนใดบ้างในกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
  - ขั้นตอนการกำหนดหัวข้อ/ประเด็นคำถาม ควรเลือกคำถามเฉพาะประเด็นสำคัญ และไม่มากเกินไป และควรร่างหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนตามแนวทางของหน่วยงานอื่น แล้วจึงนำแนวทางนั้นมาเป็น template ในการพิจารณา อภิปราย ในกลุ่ม ว่าเห็นด้วยหรือไม่ ควรปรับเปลี่ยนอย่างไร ให้เป็นไปตามความต้องการของคณะแพทยศาสตร์ มศว
  - ขั้นตอนการจับกลุ่มแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ควรมีการสำรวจความสนใจด้านงานวิจัยของอาจารย์ ก่อนจับกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งกลุ่มตาม Cluster ที่สนใจ และควรมีผู้เชี่ยวชาญประจำกลุ่มสำหรับให้คำปรึกษา
  - ขั้นตอนการ presentation ควรจัดกระบวนการ presentation การดำเนินการ และการบริหารจัดการให้เป็นระบบที่ชัดเจน เพื่อจะทำให้เกิดความสนใจจากผู้เข้าร่วมงาน และมีส่วนร่วมมากขึ้น
4. ท่านสามารถนำไปปรับปรุงพัฒนาได้อย่างไร  
นำไปศึกษาพัฒนาต่อยอด เพื่อให้เกิดสร้างกลุ่มวิจัยที่มีความพร้อมในการทำงานวิจัยและแข่งขันได้ในระดับชาติ/นานาชาติ เกิดเป็น Model ต้นแบบของ Cluster Research ของคณะแพทยศาสตร์ มศว เพื่อให้เห็นว่าเกิดขึ้นได้จริง

## 12. ภาพประกอบการทำกิจกรรม



(ลงชื่อ)..... 

(รศ.ดร.วาสนา สุขุมศิริชาติ)  
รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์